

NOTAS EXPLICATIVAS

DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

# **CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL GRANDE ABC**

---

**Exercício 2020**

## ÍNDICE

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO .....	3
BALANÇO FINANCEIRO .....	5
DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS .....	6
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	9
BALANÇO PATRIMONIAL .....	12
CONCLUSÃO .....	14

## BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

Em conformidade com a Lei Federal nº 4.320/1964 o Balanço Orçamentário demonstrará as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas.

O orçamento do Consórcio Intermunicipal do Grande ABC, para o exercício de 2020 apresentou os seguintes dados:

**Receita prevista:** R\$ 29.671.956,00 – referente aos repasses dos Municípios consorciados, bem como os recursos de Fontes Externas e recursos destinados ao enfrentamento da pandemia.

**Receita arrecadada:** R\$ 15.946.522,99 – compreende as receitas de aplicação financeira, os repasses dos Municípios e transferências de Fonte Externa, conforme abaixo:

Fonte	Valor	%
Rendimentos de Aplicações Financeiras	103.160,98	0,65%
Repasses dos Municípios consorciados	3.667.381,30	23,00%
Alienação de Bens	59.610,00	0,37%
Transferências do Estado	2.449.775,64	15,36%
Transferências da União	1.484.879,07	9,31%
Enfrentamento ao Covid	8.181.716,00	51,31%
<b>Total</b>	<b>15.946.522,99</b>	<b>100%</b>

As fontes externas compreendem a execução do Termo de Compromisso com a União e os Contratos de repasses junto ao Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO.

**Despesa inicial prevista:** R\$ 19.056.560,00 – despesas inicialmente previstas referentes à gasto com Pessoal, encargos sociais, demais despesas correntes bem como as despesas de capital.

**Despesa empenhada:** R\$ 20.769.184,30 – total das despesas comprometidas no exercício.

**Despesa liquidada:** R\$ 20.476.517,10 – compreende o valor total dos serviços executados e das mercadorias entregues.

**Despesa paga:** R\$ 20.413.462,99 – valor efetivamente pago referentes aos empenhos emitidos do ano.

A execução da despesa está demonstrada no quadro a seguir:

PROGRAMA DE TRABALHO	EMPENHADO	LIQUIDADO	PAGO
04.122.0007.2003-Manutenção Geral Do Consórcio	6.880.722,94	6.670.130,39	6.609.868,33
04.122.0007.2007-Fortalecimento Das Ações De Articulação Federativa	110.078,79	110.078,79	110.078,79
04.122.0007.2009-Pagamento De Estagiários - Pagamento De Estagiários	107.850,24	107.850,24	107.850,24
06.128.0004.2006-Centro De Formação Regional Das Guardas Cívis Municipais	166.742,81	142.074,70	142.074,70
08.244.0006.2002-Abrigo De Mulheres Vítimas De Violência - Projeto Casa Abrigo	972.186,56	972.186,56	972.186,56
10.302.0005.2001-Promover Políticas Públicas De Prevenção, Proteção E Vigilância	230.464,90	189.943,60	189.943,60
10.302.0009.2011-Enfrentamento Da Pandemia Do Novo Coronavirus (Covid-19)	8.319.916,00	8.319.916,00	8.319.916,00
15.451.0003.2005-Sistema Integrado De Alerta E Monitoramento De Riscos	37.727,08	32.761,84	29.969,79
18.182.0003.1003-Sistema Integrado De Alerta E Monitoramento De Riscos	1.041.600,00	1.041.600,00	1.041.600,00
18.182.0003.1003-Sistema Integrado De Alerta E Monitoramento De Riscos	78.400,00	78.400,00	78.400,00
18.544.0002.1002-Plano Regional De Macro E Microdrenagem	1.655.037,81	1.655.037,81	1.655.037,81
18.544.0002.1002-Plano Regional De Macro E Microdrenagem	183.893,08	183.893,08	183.893,08
24.122.0007.2004-Plano De Comunicação Institucional	260.782,46	248.862,46	248.862,46
26.451.0001.1001-Qualificação E Ampliação Da Infraestrutura De Mobilidade Urbana	723.781,63	723.781,63	723.781,63
<b>Total</b>	<b>20.769.184,30</b>	<b>20.476.517,10</b>	<b>20.413.462,99</b>

Na comparação da receita arrecadada e despesa empenhada, as contas apresentaram um resultado de déficit orçamentário no valor de R\$ 4.822.661,31, com a seguinte composição:

Fonte	Receita Arrecadada	Despesa Empenhada	Resultado
Tesouro	3.830.152,28	9.028.848,86	-5.198.696,58
COVID 19	8.181.716,00	8.319.916,00	-138.200,00
Estadual	2.449.775,64	2.696.637,81	-246.862,17
Federal	1.484.879,07	723.781,63	761.097,44
<b>Total</b>	<b>15.946.522,99</b>	<b>20.769.184,30</b>	<b>-4.822.661,31</b>

**Execução de Restos a Pagar em 2020:** apresenta os restos a pagar não processados e processados inscritos até o exercício anterior e suas respectivas fases de execução.

**Execução de Restos a Pagar Processados e Não Processados Liquidados:** apresenta os restos a pagar inscritos até o exercício anterior nas respectivas fases de execução.

#### EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR EM 2020

Inscrição de Restos a Pagar Processados	52.897,13
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	3.114.262,27
<b>Total de Restos a Pagar Inscritos</b>	<b>3.167.159,40</b>
<b>Cancelamentos</b>	<b>19.382,08</b>
Pagamentos de Restos a Pagar Processados	52.897,13
Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	3.094.880,19
<b>Total Pago de Restos a Pagar</b>	<b>3.147.777,32</b>
<b>Total a Pagar</b>	<b>0,00</b>

#### BALANÇO FINANCEIRO

O Balanço Financeiro demonstrará a receita e a despesa orçamentárias, os recebimentos e os pagamentos de natureza extra-orçamentária bem como os saldos em espécie provenientes do exercício anterior e os que se transferem para o exercício seguinte.

**Receita Orçamentária:** R\$ 15.946.522,99 – representa os valores de rateio recebidos dos entes consorciados, os rendimentos de aplicações financeiras, e as transferências de Fonte externa, conforme demonstrado na receita arrecadada do Balanço Orçamentário. O Balanço demonstra essa receita classificada como Ordinária e Vinculada, na seguinte conformidade:

Receita Orçamentária	Valor
Ordinária	3.825.832,13
Vinculada	12.120.690,86
<b>Total</b>	<b>15.946.522,99</b>

**Recebimentos Extraorçamentários - Restos a Pagar:** R\$ 355.721,31 – representa a inscrição de Restos a Pagar Não Processados e Processados inscritos no exercício.

**Recebimentos Extraorçamentários – Depósitos recebidos no período:** R\$ 2.889.672,76 – compreende os valores retidos das despesas extraorçamentárias.

**Saldo em Espécie do Exercício Anterior:** R\$ 8.940.400,88 representa o saldo financeiro nas contas ordinárias e vinculadas do Consórcio em 31.12.2019, totalizando R\$ 28.132.317,94 de Ingressos no exercício de 2020.

**Despesa Orçamentária:** R\$ 20.769.184,30 – representa os empenhos emitidos no exercício, classificados como despesas vinculadas e ordinárias:

Despesa Orçamentária	Valor
Ordinária	9.028.848,86
Vinculada	11.740.335,44
<b>Total</b>	<b>20.769.184,30</b>

**Pagamentos Extraorçamentários - Restos a Pagar:** R\$ 3.147.777,32 – representa o valor pago no período de Restos a Pagar Processados e Não processados.

**Pagamentos Extraorçamentários – Restituições no Período:** R\$ 1.098.335,91 – representa o valor pago no período referente às receitas extraorçamentárias.

**Saldo para o Exercício Seguinte:** R\$ 3.117.020,41 representa o saldo financeiro nas contas ordinárias e vinculadas do Consórcio em 31.12.2020, totalizando R\$ 28.132.317,94 de Dispêndios no exercício de 2020.

## **DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**

O montante de R\$ 22.733.463,32 registrado na Demonstração das Variações Patrimoniais Aumentativas apresenta a seguinte composição:

**Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras:** no valor de R\$ 98.840,72 correspondentes aos rendimentos de aplicações financeiras, detalhados no Balanço Financeiro e na Demonstração do Fluxo de Caixa.

**Transferências e Delegações recebidas:** referentes às transferências recebidas da União e dos Entes Consorciados no montante de R\$ 15.847.682,27, detalhados no quadro a seguir:

<b>Receitas Correntes</b>	<b>15.758.071,88</b>
Transferências - Pacto Pela Mobilidade	1.484.879,07
Fundo Estadual De Recursos Hídricos - Fehidro	2.449.775,64
Transferência Do Município De Santo André	1.123.152,25
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul	950.027,76
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra	54.755,12
Transferência Do Município De Santo André - Projeto Casa Abrigo	164.369,28
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul - Projeto Casa Abrigo	139.256,76
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra - Projeto Casa Abrigo	9.393,12
Transferência Do Município De Santo André - Funcraf	36.233,40
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul - Funcraf	30.697,56
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra - Funcraf	2.070,60
Transferência Do Município De Santo André - Centro De Formação Gcms	90.583,44
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul - Centro De Formação Gcms	76.743,96
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra - Centro Formação Gcms	5.176,56
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul - Parcelamentos	12.562,34
Transferência Do Município De Diadema - Parcelamentos	836.386,80
Transferência Do Município De Mauá - Parcelamentos	71.241,34
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra - Parcelamentos	39.050,77
Transferência Do Município De Santo André - Contrato De Programa 001/2020	2.145.000,00
Transferência Do Município De São Bernardo Do Campo - Contrato De Programa 001/2020	2.728.676,00
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul - Contrato De Programa 001/2020	274.960,00
Transferência Do Município De Diadema - Contrato De Programa 001/2020	1.445.700,00
Transferência Do Município De Mauá - Contrato De Programa 001/2020	1.324.000,00
Transferência Do Município De Ribeirão Pires - Contrato De Programa 001/2020	157.460,00
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra - Contrato De Programa 001/2020	105.920,00
<b>Receitas De Capital</b>	<b>89.610,28</b>
Alienações De Bens Imóveis	59.610,00



Transferência Do Município De Santo André	9.999,96
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul	9.999,96
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra	10.000,36
<b>TOTAL</b>	<b>15.847.682,16</b>

**Outras Variações Patrimoniais Aumentativas:** no valor de R\$ 6.786.940,33 correspondentes a variação positiva referente à créditos a receber registrados no balanço.

O montante de R\$ 23.554.188,86 registrados na Demonstração das Variações Patrimoniais Diminutivas apresenta a seguinte composição:

**Pessoal e Encargos:** no valor de R\$ 4.564.884,50 referentes às despesas de Pessoal, encargos sociais e indenizações trabalhistas.

**Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo:** sendo R\$ 8.255.775,11 referente às despesas liquidadas de uso de materiais de consumo tais como gêneros de alimentação, expediente, copa e cozinha, limpeza e higienização, manutenção de bens móveis e equipamentos de proteção e segurança e R\$ 9.189.744,63 referente a serviços de terceiros destinados à manutenção de bens imóveis e móveis, vale transporte, convênio médico, consultoria, comunicação de dados, água e esgoto, energia, telefonia, contratação terceirizados de vigilância, motorista, copa, limpeza e serviços de engenharia e 95.296,97 despesas com depreciação.

**Transferência e Delegações concedidas:** no valor de R\$ 1.200.118,88, sendo R\$ 227.932,32 repassados às Instituições Privadas “Fundação para o Estudo e Tratamento das Deformidades Crânio Faciais – FUNCRAF” e R\$ 972.186,56 repassados à “Samaritano São Francisco de Assis” para execução de programas na área da Assistência Social e Saúde.

**Desvalorização e Perdas de Ativos e Incorporação de Passivos:** no valor de R\$ 112.319,12 referentes à baixa de ativos não circulante: utensílios domésticos e mobiliário em geral.

**Tributárias:** correspondentes aos recolhimentos feitos de taxas e contribuições, como o IPTU e PASEP, no valor de R\$ 32.049,65.

**Outras Variações Diminutivas:** no valor de R\$ 104.000,00 referente a baixa de Ativo.

**Resultado Patrimonial:** é o resultado entre as Variações Patrimoniais Aumentativas e Diminutivas do período:

Variações Aumentativas	22.733.463,32
Variações Diminutivas	23.554.188,86
<b>Resultado do Período</b>	<b>(820.725,54)</b>



## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

**Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais:** formado pelos seguintes valores demonstrados abaixo.

<b>Ingressos</b>	<b>18.746.585,47</b>
Receitas derivadas e originárias	98.840,33
Transferências correntes recebidas	15.758.071,88
Outros Ingressos Operacionais	2.889.672,76

As Receitas Derivadas e Originárias correspondem aos rendimentos de aplicações financeiras; as Transferências Correntes Recebidas correspondem aos valores recebidos dos entes consorciados mais as transferências recebidas de recursos federais e estaduais; e Outros Ingressos Operacionais são valores decorrentes das retenções da folha de pagamento e de fornecedores (as receitas extraorçamentárias).

O grupo dos Desembolsos das Atividades Operacionais apresenta a seguinte composição:

<b>Desembolsos</b>	<b>24.658.691,22</b>
Pessoal e demais despesas	22.360.236,43
Transferências concedidas	1.200.118,88
Outros desembolsos operacionais	1.098.335,91

Os desembolsos correspondem aos valores pagos de despesas com pessoal, transferências concedidas para execução dos programas de subvenções sociais, despesas extraorçamentárias que correspondem aos pagamentos das retenções e demais despesas.

**Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimento:** é composto pela aquisição de Ativo Circulante (equipamentos e material permanente) no total de R\$ 885,00 e alienação de bens (vendas de móveis e utensílios e veículos) no total de R\$ 59.610,00.

**Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos:** no total de R\$ 30.000,28 referente às transferências de Capital recebidas dos Municípios Consorciados, detalhados a seguir:

Transferência Do Município De Santo André	9.999,96
Transferência Do Município De São Caetano Do Sul	9.999,96
Transferência Do Município De Rio Grande Da Serra	10.000,36

**Geração Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa:** conforme apresentado neste grupo, o saldo em 31.12.2019 era de R\$ 8.940.400,88 e em 31.12.2020 foi de R\$ 3.117.020,41. A movimentação de caixa está apresentada no quadro a seguir:

Histórico	Valor
Saldo Financeiro em 31.12.2019	8.940.400,88
( + ) Receitas ( - ) Despesas	
Receitas (repasses)	15.847.682,16
Receitas (rendimentos)	98.840,83
Receitas (extraorçamentárias)	2.889.672,76
Despesas Pagas - Empenhos do ano	20.413.462,99
Despesas Pagas - Restos a Pagar	3.147.777,32
Despesas Pagas - Extraorçamentária	1.098.335,91
<b>Saldo Financeiro em 31.12.2020</b>	<b>3.117.020,41</b>

Conforme informado no Balanço Financeiro e no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, houve um consumo de caixa no valor de R\$ 5.823.380,47, uma diminuição no valor de 65% representado pela diferença entre os saldos em 31.12.2019 e 31.12.2020.

**Receitas Derivadas e Originárias:** no quadro de Receitas Derivadas e Originárias da Demonstração do Fluxo de Caixa, a receita Patrimonial de R\$ 98.840,83 representa os rendimentos de aplicação financeira dos recursos com origem na Fonte Tesouro, Federal e Estadual.

Rendimentos de aplicação financeira	Valor
da União	53,65
do Estado	4.266,50
dos Municípios	94.520,68
<b>Total</b>	<b>98.840,83</b>

**Transferências Recebidas e Concedidas:** demonstra o valor das transferências correntes recebidas da União, do Estado e dos Municípios consorciados no montante de R\$ 15.758.071,88.

- Recursos da União: repasses de R\$ 1.484.879,07 referente ao Termo de Compromisso celebrado com o Ministério das Cidades, resultantes do Programa de Aceleração do Crescimento –PAC.
- Recursos do Estado: repasses de R\$ 2.449.775,64 referente ao Instrumento de Liberação de Crédito não Reembolsável ao Amparo de Recursos do Fundo Estadual de Recursos Hídricos FEHIDRO (Contrato nº 280/2018 e nº285/2018).
- Recursos dos Municípios: repasses de R\$ 11.823.417,17 decorrentes dos contratos de rateios e repasses para execução de ações para enfrentamento da pandemia.

Ainda neste grupo são registradas as transferências concedidas em 2020 decorrentes dos Programas de subvenções sociais celebrados entre o consórcio e Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público, no valor de R\$ 1.200.118,58, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Transferências concedidas	Valor
Programa Casa Abrigo	972.186,56
Programa Saúde	227.932,32
<b>Total</b>	<b>1.200.118,58</b>

**Quadro de Desembolsos de Pessoal e Demais Despesas por Função:** este quadro representa os pagamentos, de empenhos como também dos restos a pagar, realizados no exercício de 2020 referentes aos grupos de despesas de Pessoal e Outras Despesas Correntes na modalidade de aplicação direta, divididos por função:

Função	Valor
Administração (manutenção, atividades)	7.021.049,49
Saúde	8.319.916,00
Segurança Pública (Centro de Formação da Guarda)	331.325,37
Urbanismo	29969,79
Gestão Ambiental (Contratos com a FEHIDRO – recurso estadual)	3.191.081,64
Comunicações	252.398,46
Transporte (Mobilidade – recurso federal)	3.214.495,68
<b>Total</b>	<b>22.360.236,43</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL

### Contas do Ativo

**Caixa e Equivalente de Caixa:** neste subgrupo estão registrados os valores em caixa e em aplicações financeiras de Liquidez Imediata, no valor de R\$ 3.117.020,41, conforme demonstrado em Fluxo de Caixa e Balanço Financeiro.

**Créditos a Curto Prazo:** correspondem aos valores a receber decorrentes de contratos de rateio de exercícios anteriores. Somam o valor de R\$ 621.476,76 representam A composição dos créditos de curto prazo é demonstrada na tabela a seguir:

Municípios	Valor da parcela	Quantidade	621.476,76
Mauá	35.620,67	12	427.448,04
Ribeirão Pires	15.225,54	12	182.706,48
Rio Grande da Serra	943,52	12	11.322,24

**Demais Créditos e Valores a Curto Prazo:** no montante de R\$ 19.829,06 referem-se a Adiantamentos concedidos e pendentes de baixa no sistema.

**Estoques:** valor de R\$ 24.493,67 representam os produtos de material de expediente e material de consumo, como itens de escritório, material de limpeza e gêneros alimentícios no almoxarifado, verificados em 31.12.2020.

**Dívida Ativa:** referente aos valores inscritos em Dívida Ativa Não Tributária no total de R\$ 9.399.823,20. O saldo anterior era de R\$ 10.278.029,34, que corresponde ao recebimento de R\$ 878.206,14.

**Outros Créditos e Valores a Receber a Longo Prazo:** correspondem aos valores a receber decorrentes de contratos de rateio de exercícios anteriores de R\$ 19.638.562,99. Somam o valor de R\$ 621.476,76 totalizando R\$ 20.260.039,75 conforme quadro abaixo:

Prefeituras	Consolidado até 2019	Parcelamento	Valores em aberto ref. Rateio 2020	Total com Correção
São Bernardo do Campo	3.891.225,76	-	4.005.638,64	7.896.864,40
São Caetano do Sul	3.707.258,75	-	-	3.707.258,75
Diadema	-	878.206,14	1.128.192,03	2.006.398,17
Mauá	2.329.359,54	1.389.206,13	901.224,75	4.619.790,42
Ribeirão Pires	465.397,42	852.630,24	215.189,02	1.533.216,68
Agência de Desenvolvimento	496.511,34			496.511,34
<b>TOTAL</b>	<b>10.889.752,81</b>	<b>3.120.042,51</b>	<b>6.250.244,43</b>	<b>20.260.039,75</b>

**Imobilizado:** neste grupo estão registrados os valores referentes aos Bens Móveis no valor atual de R\$ 784.942,03 (mobiliários, equipamentos de informática e veículos), Imóveis no valor atual de R\$ 908.205,49 (benfeitorias em propriedade de terceiros, no caso, reforma anterior ao ano de 2016 da sede do Consórcio) e R\$ -914.842,60 a título de depreciação, totalizando este grupo, o valor de R\$ 778.304,92

Bens	Valores
Mobiliário em Geral	389.908,84
Áudio, Vídeo e Foto	47.458,25
Outros Bens Móveis	79.676,45
Bens de Informática	180.398,49
Veículos	87.500,00
<b>Total</b>	<b>784.942,03</b>

Por último estão contabilizados R\$ 2.483,20 a título de Softwares.

#### Contas do Passivo

**Passivo Circulante:** este subgrupo do Balanço Patrimonial apresenta um total de R\$ 2.034.703,99, sendo R\$ 33.766,94 de Pessoal e Encargos Sociais a pagar, R\$ 29.287,17 de Fornecedores e R\$ 1.971.649,88 como Demais Obrigações de Curto Prazo representando os valores de Consignação a pagar.

**Patrimônio Líquido:** O grupo do Patrimônio está apresentado pelo valor do Capital Social no total de R\$ 3.631.183,18 mais os resultados acumulados no total de R\$ 27.936.107,04.

**Apuração do Superávit Financeiro:** considera-se para a apuração do superávit financeiro a diferença entre o Ativo Financeiro (composto pelo saldo do Caixa e Equivalentes de Caixa em 31 de dezembro do exercício) e o Passivo Financeiro (composto pelas obrigações e os restos a pagar não processados).

Assim, o Consórcio chegou com um Superávit Financeiro na importância de R\$ 2.761.299,10, sendo um superávit de R\$ 592.128,30 na fonte Tesouro, R\$ 1.704.044,60 na fonte Federal e R\$ 465.126,20 fonte Estadual, conforme demonstrado abaixo:

Fonte	Ativo Financeiro	Passivo Financeiro	Saldo
Tesouro	947.849,61	355.721,31	592.128,30
União	1.704.044,60	0	1.704.044,60
Estado	465.126,20	0	465.126,20
<b>Total</b>	<b>3.117.020,41</b>	<b>355.721,31</b>	<b>2.761.299,10</b>

O Total inscrito de Restos a Pagar em 2020 foi de R\$ 355.721,31, sendo R\$ 292.667,20, Não Processados e R\$ 63.054,11 Processados e detalhados no Balanço Patrimonial – grupo do Passivo Circulante.

## CONCLUSÃO

Com esses dados, o Consórcio Intermunicipal Grande ABC conclui as Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis referente ao exercício de 2020, atendendo Lei Federal nº 4.320/1964 e as Instruções nº 01/2020, artigo 59, inciso I submetendo à apreciação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

  
**ADRIANA MARIA DA COSTA FERREIRA**  
CONTADORA CRC/SP-261948/O-9

  
**CARLOS EDUARDO DA SILVA**  
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

  
**ACÁCIO MIRANDA DA SILVA FILHO**  
SECRETÁRIO EXECUTIVO

  
**PAULO HENRIQUE PINTO SERRA**  
PRESIDENTE